



МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНСПОРТ РОССИИ)

ПРИКАЗ

« 12 » мая 20 17 г.

№ 428

**Об утверждении программы развития гандбола в Российской Федерации
на 2017–2024 годы**

В соответствии с пунктом 5 части 3 статьи 16 Федерального закона от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и во исполнение подпункта «з» пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 09.11.2016 № Пр-2179 п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить программу развития гандбола в Российской Федерации на 2017–2024 годы.

2. Признать утратившим силу приказ Минспорта России от 08.09.2014 № 760 «Об утверждении программы развития гандбола в Российской Федерации до 2020 года».

3. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя Министра спорта Российской Федерации С.В. Косилова.

Министр

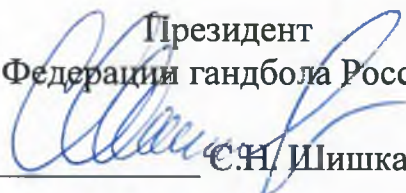
П.А. Колобков



МИНСПОРТ РОССИИ
Вн. № 428
От 12.05.2017 л.

Программа
развития гандбола в Российской Федерации
на 2017–2024 годы

Президент
Федерации гандбола России



С.Н. Шишкарёв

11 мая 2017 года

Москва – 2017

СОДЕРЖАНИЕ

Паспорт Программы	3
1. Анализ состояния и перспектив развития гандбола в Российской Федерации	9
1.1. Анализ состояния развития гандбола в Российской Федерации в течение четырех предыдущих лет	9
1.1.1. Массовый спорт	9
1.1.2. Школьный спорт	11
1.1.3. Детско-юношеский спорт	12
1.1.4. Студенческий спорт	13
1.1.5. Подготовка спортивного резерва	15
1.1.6. Спорт высших достижений	16
1.1.7. Развитие гандбола в субъектах Российской Федерации	19
1.1.8. Предотвращение допинга в спорте и борьба с ним	24
1.1.9. Международное спортивное сотрудничество	24
1.1.10. Пропаганда и популяризация гандбола	26
1.1.11. Организация и проведение на территории Российской Федерации физкультурных мероприятий и спортивных соревнований по гандболу (в том числе международных)	28
1.1.12. Создание спортивной инфраструктуры (в том числе реконструкция и строительство объектов спорта)	29
1.1.13. Подготовка тренеров и иных специалистов в области физической культуры и спорта	31
1.1.14. Экономический потенциал	35
1.2. Характеристика проблем развития гандбола в Российской Федерации и анализ причин их возникновения	38
1.3. Обоснование необходимости решения проблем развития гандбола в Российской Федерации, анализ различных вариантов их решения с указанием возможных рисков	42
2. Цели и задачи программы, целевые показатели деятельности общероссийской спортивной федерации по развитию гандбола в Российской Федерации, ожидаемые результаты реализации Программы	47
3. Перечень и описание основных программных мероприятий, а также сроки их выполнения по этапам реализации программы	56

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы	Программа развития гандбола в Российской Федерации на 2017– 2024 годы
Наименование общероссийской спортивной федерации	Общероссийская общественная организация «Федерация гандбола России»
Реквизиты решения постоянно действующего коллегиального руководящего органа общероссийской спортивной федерации об одобрении программы	Решение Исполкома Общероссийской общественной организации «Федерация гандбола России» от 11 мая 2017 года
Цели программы	<ul style="list-style-type: none"> – создание условий для укрепления здоровья населения путем приобщения молодого поколения к регулярным занятиям гандболом; – укрепление конкурентоспособности российского гандбола на международной спортивной арене; – популяризация гандбола и повышение интереса к нему, прежде всего в «малых городах» России; – увеличение числа субъектов Российской Федерации, развивающих гандбол, в том числе как базовый вид спорта.
Задачи программы	<ul style="list-style-type: none"> формирование системы оказания организационно-методической, научно-методической, информационно-аналитической помощи физкультурно-спортивным и образовательным организациям, развивающим гандбол на территории Российской Федерации; укрепление материально-технической базы гандбола в Российской Федерации; содействие развитию системы подготовки спортивного резерва в гандболе; совершенствование системы подготовки и переподготовки кадров, курсов повышения квалификации по гандболу; повышение качества подготовки высококвалифицированных спортсменов, способных войти в составы сборных команд Российской Федерации, субъектов Российской Федерации;

	<p>совершенствование системы научно-методического, медицинского и медико-биологического обеспечения гандбола;</p> <p>содействие в формировании культуры «нулевой терпимости» к допингу у спортсменов, занимающихся гандболом;</p> <p>содействие развитию школьного и студенческого гандбола в рамках системы непрерывного образования от общеобразовательных организаций до образовательных организаций высшего образования;</p> <p>совершенствование системы всероссийских и международных спортивных соревнований, ежегодно проводимых в России (по гандболу, пляжному гандболу), в том числе для различных групп населения (школьный, студенческий, ветеранский гандбол).</p>
<p>Срок и этапы реализации программы</p>	<p><u>1 этап</u> (2017-2020 гг.) – Достижение устойчивой позитивной динамики широкомасштабного развития гандбола среди различных социальных, профессиональных и возрастных групп населения, увеличение численности занимающихся гандболом и укрепление материально-технической базы спортивных организаций, совершенствование системы организаций, осуществляющих спортивную подготовку, формирование профессиональных спортивных лиг, создание студенческой спортивной лиги, создание информационно-аналитической системы «Гандбол в России».</p> <p><u>2 этап</u> (2020-2024 г.г.) – Внедрение проектного метода управления реализацией Программы. Планомерное повышение спортивных результатов сборных команд Российской Федерации и завоевание лидирующих позиций на мировой арене, повышение финансовой самостоятельности гандбольных профессиональных команд и профессиональных лиг, становление развития студенческой спортивной лиги, совершенствование и развитие информационно-аналитической системы «Гандбол в России», в том числе реестра</p>

	<p>организаций, спортивных сооружений, тренеров и специалистов по гандболу, достижение плановых показателей Программы.</p>
<p>Целевые показатели деятельности общероссийской спортивной федерации по развитию соответствующего вида спорта в Российской Федерации</p>	<p>Численность занимающихся гандболом: 2018 год – 110 тысяч человек 2020 год – 118 тысяч человек 2022 год – 130 тысяч человек 2024 год – 150 тысяч человек</p> <p>Численность штатных тренеров-преподавателей по гандболу: 2018 год – 800 человек 2020 год – 870 человек 2022 год – 980 человек 2024 год – 1250 человек</p> <p>Количество школьных спортивных клубов, принявших участие в школьных фестивалях гандбола и конкурсах на лучшую организацию работы школьного клуба 2018 год – 200 2020 год – 230 2022 год – 270 2024 год – 300</p> <p>Количество отделений в организациях детско-юношеского спорта, развивающих гандбол: 2018 год – 200 2020 год – 220 2022 год – 240 2024 год – 260</p> <p>Количество студенческих спортивных клубов, принявших участие в официальных спортивных соревнованиях 2018 год – 50 2020 год – 70 2022 год – 90 2024 год – 100</p> <p>Численность отделений по гандболу ФСО и ОУ, имеющих право использовать в наименовании слово «олимпийский»: 2018 год - 23 организации 2020 год – 25 организаций 2022 год – 27 организаций 2024 год – 30 организаций</p> <p>Численность лиц, проходящих спортивную подготовку на этапе совершенствования</p>

	<p>спортивного мастерства: 2018 год – 680 чел. 2020 год – 700 чел. 2022 год – 730 чел. 2024 год – 800 чел.</p> <p>Количество спортсменов, имеющих спортивный разряд «кандидат в мастера спорта» и спортивные звания: 2018 год – 800 чел. 2020 год – 1000 чел. 2022 год – 1200 чел. 2024 год – 1400 чел.</p> <p>Рост количества спортивных клубов по гандболу, принимающих участие в официальных российских соревнованиях (к показателю 2018 года) 2020 год – 10% 2022 год – 15% 2024 год – 20%</p> <p>Количество регионов, имеющих профессиональную гандбольную команду: 2018 год – 25 регионов 2020 год – 30 регионов 2022 год – 40 регионов 2024 год – 50 регионов</p> <p>Количество организаций, принявших участие в мероприятиях, семинарах по внедрению культуры «нулевой терпимости» к допингу 2018 год – 200 2020 год – 220 2022 год – 240 2024 год – 260</p> <p>Рост количества участников от России в работе международных конференций и исполнительных органов ЕГФ, МГФ (к показателям 2018 года): 2020 год – 10% 2022 год – 15% 2024 год – 20%</p> <p>Рост количества публикаций в средствах СМИ с упоминанием гандбола и топ-спортсменов (к показателям 2018 года): 2020 год – 30% 2022 год – 40% 2024 год – 50%</p> <p>Количество физкультурных мероприятий и</p>
--	---

	<p>спортивных соревнований в ЕКП за олимпийский цикл (суммарно за 4 года): 2020 год – 400 2024 год – 600</p> <p>Рост количества объектов спорта, используемых физкультурно-спортивными организациями, развивающими гандбол (к показателю 2018 года) 2020 год – 10% 2022 год – 18% 2024 год – 25%</p> <p>Количество специалистов по гандболу проходящих подготовку (переподготовка и повышение квалификации) в среднем за год. 2018 год – 300 2020 год – 360 2022 год – 440 2024 год – 530</p> <p>Соотношение внебюджетных средств, привлеченных для реализации программы к объемам бюджетного финансирования (бюджет федеральный и региональный): 2018 год – 15% 2020 год – 30% 2022 год – 35% 2024 год – 40%</p>
<p>Ожидаемые результаты реализации программы</p>	<p>Реализация Программы предоставит возможность создать устойчивую систему поступательного развития гандбола в Российской Федерации, позволяющую:</p> <ul style="list-style-type: none"> – выйти на уровень ведущих команд мира, добиться завоевания медалей российскими спортсменами на крупнейших международных соревнованиях, включая Олимпийские игры; – обеспечить стабильную работу системы подготовки спортивного резерва для сборных команд по виду спорта гандбол; – сформировать развитую систему организаций спортивной подготовки, включающую в себя нормативно-правовую базу (федеральный стандарт спортивной подготовки) и различные типы организаций (СШ, СШОР, УОР, ЦСП); – создать современную систему научно-методического, медицинского и медико-

	<p>биологического обеспечения вида спорта;</p> <ul style="list-style-type: none">– создать систему подготовки и переподготовки кадров, курсов повышения квалификации;– повысить зрелищность спортивных соревнований в гандболе для развития экономического потенциала и привлечения внебюджетных источников финансирования.
--	--

1. Анализ состояния и перспектив развития гандбола в Российской Федерации

1.1. Анализ состояния развития гандбола в Российской Федерации в течение четырех предыдущих лет

1.1.1 Массовый спорт

Гандбол как вид спорта отвечает всем параметрам и задачам массового спорта – совершенствование физических качеств, повышение двигательной активности, укрепление здоровья, снижение отрицательных последствий, связанных с производственными и бытовыми факторами.

Гандбол обладает достаточным, но не в полной мере реализованным потенциалом для своего развития и позиционирования как массового спорта.

В Российской Федерации на данный момент гандболом, по данным государственной статистической отчетности по форме 1-ФК «Сведения о физической культуре и спорте», занимается более 107 тысяч человек (при этом почти 35% из них женщины), что является весьма значимым показателем.

В настоящее время гандбол как вид спорта представлен в 46 субъектах Российской Федерации – этот показатель демонстрирует большую заинтересованность в его дальнейшем развитии для того, чтобы охватить новые территории.

Основными причинами развития массовых видов гандбола является доступность самостоятельных занятий для разных категорий граждан, наличие клубной системы, системы массовых спортивно-рекреационных мероприятий, популярности спорта и социально-экономических условий в стране.

Более 23000 гандболистов регулярно участвуют в соревнованиях разного уровня, а 3800 из них являются спортсменами высокой квалификации и способны конкурировать в соревнованиях самого высокого ранга.

Развитие гандбола как массового спорта в Российской Федерации может быть представлено пляжным гандболом, массовыми формами студенческого гандбола, школьной лигой, проектом street-гандбол, мини-гандболом.

Года	Общее кол-во занимающихся	Количество женщин	Число штатных тренеров - преподавателей
Гандбол 2012	90857	31568	708
Гандбол 2013	94821	32424	732
Гандбол 2014	101990	36386	760
Гандбол 2015	102700	36566	745
Гандбол 2016	107221	37288	745
Изменение показателя за 5 лет	+16364	+5720	+37
Процент изменения за 5 лет в % к 2012 году	+18%	+18,1%	+5,2%

Следует отметить неоднородность и неравномерное распределение численности занимающихся видом спорта в федеральных округах Российской Федерации, что, безусловно, связано и с географическим положением, и с климатическими особенностями, и с историей и традициями развития гандбола на территории федеральных округов.

Перспективными мероприятиями по развитию массовости будут являться:

- организация и проведение ежегодной акции «Стремительный мяч»;
- оборудование и создание в местах массового отдыха площадок для пляжного гандбола;
- развитие системы физкультурно-спортивных клубов по гандболу по месту жительства и физкультурно-спортивных обществ;
- проработка вопроса организации производства спортивного оборудования для гандбола на российских предприятиях (мячи, мобильные ворота, всепогодные площадки);
- разработка технологии использования открытых хоккейных кортов в летний период для мероприятий по гандболу.

1.1.2 Школьный спорт

Основными целями школьного спорта является организация и совершенствование спортивно-массовой работы в школе, пропаганда здорового образа жизни, укрепление здоровья обучающихся, повышение их работоспособности, повышение спортивного мастерства средствами избранного вида спорта.

Федерация гандбола России реализует проект «Массовый гандбол для всей России», основной задачей которого является широкое привлечение школьников к систематическим занятиям гандболом, создание фундамента и построение системы организации массовых физкультурно-спортивных мероприятий среди команд школьных гандбольных клубов при образовательных организациях на региональном и федеральном уровнях, воспитание у обучающихся в школе устойчивого интереса к систематическим занятиям гандболом.

С учетом основных целей и задач проекта Федерацией гандбола России разработан учебно-методический комплекс для образовательных организаций Российской Федерации, в который вошли следующие программы:

1. «Рабочая программа по учебному предмету «Физическая культура» на основе гандбола для образовательных организаций, реализующих программы начального, основного и среднего общего образования».
2. Дополнительная профессиональная программа (повышение квалификации для учителей) «Организация занятий по физической культуре в общеобразовательных организациях на основе гандбола».

3. «Примерная программа учебного предмета «Физическая культура» для образовательных организаций, реализующих программы начального, основного и среднего общего образования, Модуль 4 «Гандбол».

Примерная программа учебного предмета «Физическая культура» для образовательных организаций, реализующих программы начального, основного и среднего общего образования, Модуль 4 «Гандбол» была разработана в соответствии с новыми Федеральными государственными образовательными стандартами начального, основного и среднего общего образования.

25 января 2017 года Программа одобрена решением федерального учебно-методического объединения по общему образованию (Российская академия образования, протокол № 1/17).

Программа размещена 10 марта 2017 г. на официальном сайте Российской академии образования: gaor.ru, в федеральном реестре примерных основных общеобразовательных программ, в разделе «Основные образовательные программы в части учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей)».

Мини-гандбол, как дисциплина вида спорта с 2017 года включен в программу проведения Всероссийских спортивных игр школьников "Президентские спортивные игры".

Основными мероприятиями по развитию школьного спорта являются:
внедрение программы гандбола как третий урок физкультуры;
организация и проведение школьных фестивалей гандбола;
проведение конкурса на лучшую организацию работы школьного клуба;

развитие гандбола в сети кадетских корпусов.

1.1.3 Детско-юношеский спорт

На 2016 год в стране в детско-юношеских спортивных школах действует 195 отделений гандбола, из которых – 25 в специализированных ДЮСШ по гандболу, где занимаются 29342 человека, из них – 25947 в

возрасте от 6 до 15 лет, тогда как в 2014 году насчитывалось 30193 занимающийся, их них – 26689 в возрасте от 6 до 15 лет.

В последние годы в отдельных регионах России, благодаря активной деятельности региональных федераций и поддержки местного руководства, наметилась тенденция к увеличению количества профильных спортивных школ и, следовательно, количества занимающихся в них детей, появились спортивные залы, отвечающие требованиям международных стандартов, например, в Астрахани, Краснодаре.

Вместе с тем, анализ состояния дел в гандболе показывает, что существующие проблемы в детском и юношеском гандболе не обеспечивают качественной подготовки спортивного резерва по гандболу и значительно затрудняют процесс интегрирования российского гандбола в европейское и мировое гандбольное сообщество.

Так, многие профильные спортивные школы плохо оснащены спортивными залами, что значительно ограничивает временной период подготовки гандболистов, а тренировочные мероприятия и детско-юношеские соревнования проводятся на площадках, покрытия которых иногда не только не соответствуют современным международным требованиям и стандартам, но и приводят к повышенному травматизму. Имеющихся гандбольных залов и открытых площадок не хватает для того, чтобы расширить возможность набора лиц, желающих заниматься гандболом. Кроме того, профильные спортивные школы испытывают острую нехватку в современном спортивном оборудовании и инвентаре.

Основными мероприятиями по развитию детско-юношеского спорта в рамках Программы должны являться:

- проведение работы по увеличению количества отделений по гандболу в спортивных школах;
- совершенствование системы соревновательной деятельности для детско-юношеского спорта;
- проведение конкурса на лучшую организацию работы по детско-юношескому спорту;

– проведение работы по улучшению материально-технической базы в спортивных школах и физкультурно-спортивных клубах по месту жительства.

1.1.4 Студенческий спорт

Развитие отечественного студенческого гандбола, как с позиций достижения высоких спортивных результатов на уровне сборной команды России, так и как массового спорта для привлечения к активному здоровому образу жизни студенческой молодежи является одной из приоритетных задач.

После долгого перерыва (1993-2010 гг.) во всероссийских соревнованиях студентов принимает участие более 30 команд. Это позволяет надеяться не только на увеличение числа занимающихся гандболом, но и решить вопрос непрерывного активного занятия гандболом выпускниками общеобразовательных организаций, имеющих школьные гандбольные клубы.

С целью популяризации студенческого гандбола в России, а также для привлечения как можно более широкого круга участников соревнований планируется проводить первенства между организациями высшего образования.

Федерацией гандбола России совместно с Российским студенческим союзом будет учреждена Общероссийская студенческая гандбольная лига в форме юридического лица. Деятельность лиги будет осуществляться в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Задача Общероссийской студенческой гандбольной лиги – проведение соревнований по единому Регламенту, вовлечение в структуру их проведения всех существующих студенческих команд, повышение качества проведения соревнований, а также содействие созданию новых команд в большем количестве субъектов Российской Федерации.

Перспективным является также формирование Центров гандбола на базе федеральных профильных организаций высшего образования, прежде всего на базе организаций высшего образования, находящихся в ведении Минспорта России:

ФГБОУ ВО «Российский государственный университет физической культуры, спорта, молодежи и туризма» (ГЦОЛИФК);

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»;

ФГБОУ ВО «Волгоградская государственная академия физической культуры»;

ФГБОУ ВО «Поволжская государственная академия физической культуры, спорта и туризма».

1.1.5 Подготовка спортивного резерва

Важнейшими критериями развития системы подготовки спортивного резерва в стране являются количество и квалификационный уровень спортсменов, занимающихся в организациях, осуществляющих спортивную подготовку.

Динамика числа отделений по гандболу и занимающихся в них спортсменов в период 2014 - 2016 гг. приведена в таблице.

Год	Всего отделений	Из них специализированных	6-15 лет	Всего занимающихся	В том числе женщин
2013	177	27	27096	30072	12193
2014	199	37	26689	30193	12427
2015	189	20	25978	29421	12129
2016	195	25	25947	29344	11445

Таким образом, число отделений гандбола с 2013 по 2016 год увеличилось на 10%, число спортсменов 6-15 летнего возраста сократилось на 4%, при снижении общего числа занимающихся на 2,4%, в том числе количества занимающихся женского пола снижение на 6%.

Вовлечение девочек и девушек в занятия гандболом является важнейшим фактором укрепления системы подготовки спортивного резерва и повышения конкурентоспособности российского спорта на международной

арене.

Тревожным фактором является снижение показателей выполнения занимающимися в спортивных школах массовых спортивных разрядов и нестабильность выполнения спортивных званий в гандболе.

Численность разрядников и спортсменов, имеющих спортивные звания в гандболе	Массовые разряды	Первый разряд	КМС	МС	МСМК	ЗМС
2013	9383	563	370	32	3	0
2014	9174	597	653	109	14	6
2015	9507	611	679	122	11	3
2016	8383	583	595	101	12	5
% изменения за 4 года	-10,6	+3,6	+60,8	+215,6	300	

В тоже время, соотношение подготовленных спортсменов, имеющих первый спортивный разряд и выше, к спортсменам, имеющим массовые спортивные разряды, (примерно 1 к 6,4) позволяет сделать выводы о наличии качественной школы спортивной подготовки в гандболе, потенциал которой в полной мере еще не реализован.

Для решения задач подготовки спортивного резерва необходимо:

- проведение работы по увеличению количества организаций, осуществляющих подготовку спортивного резерва;
- содействие организациям, использующим в названии словосочетание «олимпийский резерв»;
- совершенствование системы соревновательной деятельности для отбора спортивного резерва;
- разработка и внедрение федерального стандарта спортивной подготовки по гандболу второго поколения;
- разработка и внедрение технологий отбора спортивно одарённых детей с использованием современных диагностических методов.

1.1.6 Спорт высших достижений

Результаты выступления спортсменов сборной команды России на крупнейших международных соревнованиях и особенно на Олимпийских играх являются объективным критерием уровня развития спорта высших достижений в стране.

Программа Олимпийских игр представлена двумя видами - гандбол мужчины и гандбол женщины, где разыгрывается два комплекта наград.

Мужская сборная команда России по гандболу имеет в своем активе золотую и бронзовую олимпийские медали.

ОИ, год	1996	2000	2004	2008	2012	2016	Участие
Россия, место	5	1	3	6	н/у	н/у	4

Женская сборная России по гандболу завоевала серебряные награды и золото.

ОИ, год	1996	2000	2004	2008	2012	2016	Участие
Россия, место	н/у	н/у	н/у	2	8	1	3

На Играх XXX Олимпиады 2012 года в Лондоне мужская сборная не прошла квалификацию, женская сборная через турниры завоевала путевку на ОИ.

Женская сборная команда на олимпийском турнире провела 6 матчей. В предварительном раунде в группе «А» сборная России провела 5 матчей, выиграла 3, 1 - вничью, 1 - проигрыш, и набрала 7 очков, заняв 3-е место в группе.

Это позволило команде выйти в четвертьфинальный раунд. Проиграв сборной Кореи в упорной борьбе один мяч, женская сборная не смогла попасть в полуфинал и бороться за медали игр.

На Играх XXXI Олимпиады 2016 года в городе Рио-де-Жанейро мужская сборная вновь не смогла пробиться через квалификацию, женская сборная прошла отбор, в дальнейшем завоевав золотые награды, победив во всех матчах олимпийского турнира.

Результаты выступлений мужской сборной команды России на чемпионатах Европы с 2012г.

Дисциплина	Год проведения					
	2012		2014		2016	
Мужчины	План	Выполнили	План	Выполнили	План	Выполнили
	1-2	15 место	1-6	9	1-6	9

Результаты выступлений женской сборной команды России на чемпионатах Европы с 2012г.

Дисциплина	Год проведения					
	2012		2014		2016	
Женщины	План	Выполнили	План	Выполнили	План	Выполнили
	1-3	6 место	2-3	14	1-3	7

Результаты выступлений мужской сборной команды России на чемпионатах мира с 2012г.

Дисциплина	Год проведения			
	2013		2015	
Мужчины	План	Выполнили	План	Выполнили
	1-6	7	1-4	19

Результаты выступлений женской сборной команды России на чемпионатах мира с 2013г.

Дисциплина	Год проведения			
	2013		2015	
Женщины	План	Выполнили	План	Выполнили
	3-4	Не квалифицировались	2-3	5

По итогам выступления на соревнованиях молодежных (резервных) сборных команд России по гандболу в период с 2013 по 2016 год, таких как Первенство Европы и Первенство мира, результаты лишь на 41,6% соответствуют задачам, поставленным Федерацией гандбола России (2013 год – 50%; 2014 год – 25%; 2015 год – 50%, 2016 год – 50%).

Женские сборные команды за 2012-2016 годы выполнили план на 75% (2012 год – 50%; 2013 год – 100%; 2014 год – 50%; 2015 год – 100%, 2016 год – 100%).

В результатах женских команд наблюдается тенденция улучшения результатов.

Данные показатели свидетельствуют о имеющихся возможностях дальнейшего сочетания развития спорта высших достижений и профессионального спорта.

Для реализации Программы по данному направлению необходимо:

- организация деятельности профессиональных мужской и женской гандбольной лиг;
- совершенствование системы российских соревнований по гандболу
- подготовка документации для строительства федеральных центров по гандболу.

1.1.7 Развитие гандбола в субъектах Российской Федерации

По состоянию на 31 декабря 2016 года гандбол развивается во всех федеральных округах, в 46 субъектах Российской Федерации, в том числе и в отдаленных регионах России.

Округа Российской Федерации	Количество	Региональные федерации и отделения, названия
Центральный федеральный округ	10	Белгородская региональная общественная организация «Федерация гандбола», Региональная спортивная

		общественная организация «Брянская федерация гандбола», Тверское областное региональное отделение ФГР, Воронежское областное региональное отделение ФГР, Ивановское областное региональное отделение ФГР, Калужское областное региональное отделение ФГР, Региональная спортивная общественная организация «Московская федерация гандбола», Региональная общественная организация «Федерация гандбола Московской области», Орловское областное региональное отделение ФГР, Ярославская региональная общественная организация «Спортивная федерация гандбола».
Южный федеральный округ	6	Региональная общественная организация «Федерация гандбола Республики Адыгея», Региональная спортивная общественная организация «Федерация гандбола Астраханской области», Общественная физкультурно-спортивная организация «Федерация гандбола Волгоградской области», Краснодарская региональная общественная организация «Федерация гандбола», Региональная общественная организация «Федерация гандбола Ростовской области», Региональная общественная организация «Федерация Гандбола г. Севастополя»

Северо-Западный федеральный округ	6	Вологодское областное региональное отделение ФГР, Калининградское областное региональное отделение ФГР, Псковское областное региональное отделение ФГР, Общественная организация «Региональная спортивная федерация гандбола Ленинградской области», Региональная общественная организация «Санкт-Петербургская федерация гандбола», Мурманское областное региональное отделение ФГР
Приволжский федеральный округ	9	Региональная общественная организация «Спортивная федерация гандбола Республики Башкортостан», Областная общественная организация «Нижегородская федерация гандбола», Региональная общественная организация «Федерация гандбола Оренбургской области», Общественная организация «Пермская краевая федерация гандбола», Саратовская областная общественная организация «Федерация гандбола», Региональная общественная организация «Самарская областная федерация гандбола», Региональная общественная организация «Федерация гандбола Республики Татарстан», Региональная общественная организация «Федерация гандбола Удмуртской Республики», Ульяновское областное региональное

		отделение ФГР
Уральский федеральный округ	5	Региональная общественная организация «Федерация гандбола Свердловской области», Региональное отделение ФГР в Ямало-Ненецком автономном округе, Челябинская региональная спортивная общественная организация «Федерация гандбола», Общественная организация «Федерация гандбола Ханты-Мансийского автономного округа-Югры», Тюменское областное региональное отделение ФГР
Сибирский федеральный округ	4	Общественная организация «Федерация гандбола Кемеровской области», Красноярская региональная общественная спортивная организация «Федерация гандбола», Региональная общественная организация «Федерация гандбола Алтайского края», Общественная организация «Союз гандболистов Омской области»
Дальневосточный федеральный округ	2	Областная спортивная общественная организация «Амурская федерация гандбола», Общественная организация «Федерация гандбола Приморского края»
Северо-Кавказский федеральный округ	4	Региональная общественная организация «Федерация Гандбола Республики Дагестан», Региональное отделение ФГР в Республике Северная Осетия, Региональная спортивная федерация

		гандбола Карачаево-Черкесской Республики, Общественная организация «Федерация гандбола Ставропольского края»
--	--	--

В настоящее время, как базовый вид спорта, гандбол определен в 10* субъектах Российской Федерации, планируется – в 24.

№ п/п	Субъект Российской Федерации
1	Астраханская область*
2	Белгородская область
3	Волгоградская область*
4	г. Москва
5	г. Санкт-Петербург
6	Карачаево-Черкесская Республика
7	Краснодарский край*
8	Московская область*
9	Омская область
10	Оренбургская область
11	Пермский край
12	Республика Адыгея (Адыгея)*
13	Республика Башкортостан
14	Республика Татарстан (Татарстан)
15	Ростовская область*
16	Самарская область*
17	Саратовская область
18	Свердловская область
19	Ставропольский край*
20	Удмуртская Республика*
21	Челябинская область*

22	Приморский край
23	Ярославская область
24	Воронежская область

1.1.8 Предотвращение допинга в спорте и борьба с ним

Проблема допинга не характерна для гандбола, и в основном все спортсмены и обслуживающий персонал придерживаются необходимых правил и норм.

Реализация данного направления Программы включает в себя все рекомендованные основные антидопинговые мероприятия, а также:

- проведение мероприятий, семинаров по внедрению культуры «нулевой терпимости» к допингу;
- создание методического продукта антидопингового содержания.

1.1.9 Международное спортивное сотрудничество

Представители Федерации гандбола России входят в управляющие органы и комиссии международных организаций:

- член исполкома ФГР, спортивный директор Виктор Поладенко – член судейского комитета ЕГФ;
- член исполкома ФГР Людмила Бодниева (в прошлом игрок сборной России, двукратная чемпионка мира) входит в совет женского гандбола ЕГФ;
- юрист ФГР Максим Гулевич – член Апелляционного комитета ЕГФ.

Договора о сотрудничестве ФГР с национальными федерациями гандбола Европы в согласовании позиций по вопросам развития гандбола, обмена опытом работы и т.д. заключены:

- с Федерацией гандбола Республики Казахстан (2013 г.);
- с федерацией гандбола Польши (2013 г.).

Руководство ФГР участвует в проведении международных мероприятий, проводимых под эгидой ИГФ, ЕГФ - конгрессы,

международные научно-практические конференции и действующие комиссии.

Важным аспектом международного сотрудничества выступает и подготовка судей международной и европейской категории. Необходимо более активное участие представителей ФГР в международном проекте «Young Referee».

Участие российских представителей в работе Международной федерации позволит получать информацию и оперативно реагировать по вопросам развития вида спорта в Европе и мире, в том числе по вопросам формирования системы квалификаций, изменений в правилах проведения соревнований по гандболу и их правильной интерпретации, формирования календаря чемпионатов и первенств мира и Европы, иных спортивных мероприятий.

Основные направления работы по увеличению представительства в международных спортивных организациях – обеспечение подготовки и делегирование своих представителей в их рабочие и руководящие органы.

Предполагается существенно расширить работу по сотрудничеству с национальными федерациями (Белоруссия, Казахстан, Польша, Молдавия) в целях проведения совместных семинаров для тренеров, участия в работе тренерских семинаров под эгидой ЕГФ, в решении вопросов составления календаря мероприятий, подготовки российских спортсменов за рубежом, согласования позиций по вопросам развития вида спорта, обмена опытом работы и т.д.

Намечается активизировать работу по расширению направлений международного сотрудничества со странами Европы – Польша, Норвегия, Дания, Германия, Венгрия; Африки (Тунис, Ангола), Японии, Южной Кореи.

По данному направлению Программы предполагается осуществлять следующие мероприятия:

- участие в международных конференциях;
- участие в работе исполнительных органов ЕГФ, МГФ;

- подготовка и подписание договоров о сотрудничестве с ведущими национальными федерациями гандбола;
- проведение работы по участию представителей ФГР в международной программе «Young Referee».

1.1.10 Пропаганда и популяризация гандбола

Целью информационной политики является содействие успешной деятельности Федерации гандбола России и ее региональных организаций по улучшению имиджа вида спорта, его привлекательности для населения России, распространению идей здорового образа жизни, популяризации занятий гандболом и посещения соревнований по гандболу, привлечению новых членов в ряды федерации, укреплению и развитию спортивно-массового движения.

На данный момент гандболу в Российской Федерации уделяется явно недостаточное количество внимания со стороны средств массовой информации и информационных агентств. Отдельные рубрики, посвященные гандболу, в периодических и спортивных изданиях отсутствуют, разделы, относящиеся к вопросам вида спорта, находятся на «задворках» информационных ресурсов.

Ситуация в информационном обеспечении гандбола в современных условиях требует повышенного внимания к самой информационной составляющей развития вида спорта. Работа в этом направлении должна быть направлена на гораздо более широкое оповещение всех слоев населения Российской Федерации о деятельности гандбольных организаций и учреждений, достижениях наших команд и спортсменов, планах развития гандбола и ходе их реализации.

В связи с этим необходимо максимально расширить сферу информирования, использовать все возможные инструменты, средства и методы работы – телевидение, реклама, агитация. Наиболее правильным шагом стало бы создание Федерацией гандбола России общедоступного

телеканала, на котором бы шли трансляции не только чемпионатов и первенств мира и Европы, Олимпийских игр и матчей еврокубков, но также игр мужской и женской Суперлиги, а также тематические передачи.

Необходимо расширять сотрудничество с общероссийскими и региональными телеканалами, продолжать продвигать участие представителей руководства Федерации гандбола России и игроков сборных команд в телепередачах, таким образом популяризуя вид спорта в стране.

Также наибольшее развитие, популярность и доступность для распространения информации в современном мире дает глобальная сеть Интернет. В связи с этим наибольшее внимание в вопросах пропаганды гандбола должно уделяться использованию Интернет-ресурсов. В настоящий момент официальный сайт Федерации гандбола России постоянно наполняется актуальной и востребованной информацией, кроме этого, необходимо создание новых ресурсов, ориентированных на конкретную целевую аудиторию: гандбольные специалисты, любители, студенты, подростки и молодежь.

Итоговым результатом должна стать система доведения информации, планов, передового опыта и практики работы Федерации гандбола России до организаций их представителей в регионах, четкая система обратной связи и получения информации о состоянии, проблемах и наиболее актуальных нуждах гандбола в регионах Российской Федерации. Помимо этого, должна быть создана информационная телевизионная программа ФГР, выходящая на регулярной основе с постоянной периодичностью, в которой должна отражаться гандбольная жизнь, важнейшие события и проблемы, возникающие в отечественном гандболе.

Приоритетами в данной сфере являются следующие направления:

- формирование единой информационной политики под эгидой ФГР;
- популяризация гандбола в печатных СМИ и Интернет-ресурсах;
- организация и проведение телетрансляций крупнейших гандбольных турниров;

- разработка создания специализированного телеканала «Гандбол ТВ»;
- совершенствование официального сайта ФГР;
- выпуск информационных телевизионных программ и официального ежегодного отчета ФГР.

1.1.11 Организация и проведение на территории Российской Федерации физкультурных мероприятий и спортивных соревнований по гандболу (в том числе международных)

Соревнования проводятся по следующим возрастам:

Первенство России:

юноши и девушки до 18 лет;

юноши и девушки до 17 лет;

Всероссийские соревнования:

юноши и девушки до 16 лет;

юноши и девушки 13-14 лет.

В Чемпионате России участвуют команды Суперлиги и допускается команда победительница Всероссийских соревнований «Высшая лига». Также проводится чемпионат России по пляжному гандболу.

Дублирующий состав Суперлиги участвует во всероссийских соревнованиях.

Команды-призеры чемпионата России и команда-победитель Кубка России получают право на участие в розыгрыше европейских кубков.

Студенческие команды России принимают участие в первенствах мира среди студентов.

В международных соревнованиях по гандболу принимают участие 10 сборных национальных команд России: 5 женских и 5 мужских.

Согласно регламенту чемпионата России команда, занявшая первое место в высшей лиге, имеет право выхода в Суперлигу чемпионата России по гандболу.

В чемпионате России среди мужских команд Суперлиги принимают участие 12 клубов. В чемпионате России среди женских команд Суперлиги принимают участие 11 клубов.

Участие в Суперлиге – это переход команды на совсем другой уровень, что предполагает увеличение расходов на команду и ее инфраструктуру. Суперлига потребует иного подхода к качеству тренерской работы, повышает требования к игровому залу и его вместимости, освещению спортивных событий. В связи с тем, что игры чемпионата России проводятся по круговой системе, и каждая команда должна сыграть как минимум по 20-22 игры, расходы на поездки команды также возрастут. При этом регламент участия в Суперлиге обязывает иметь также команду дублирующего состава.

Клубные команды – основное звено подготовки кандидатов в сборные команды страны, участвуют в Кубках Европы.

Возможности использования соревновательной деятельности:

- развития спортивного потенциала (выполнение спортивных разрядов и званий);
 - достижения наибольших результатов и побед;
 - получения права на зачисление в состав кандидатов в спортивную сборную Российской Федерации;
- привлекательности спортивных мероприятий для зрителей и спонсоров.

Одной из проблем качественного перехода спортсменов из резерва в основной состав спортивной сборной команды является проблема набора опыта участия в официальных соревнованиях. Очень важно, чтобы такой опыт приобретался на соревнованиях в российских условиях, существенно облегчающих адаптацию молодых спортсменов в конкурентной профессиональной среде.

Основными мероприятиями Программы по данному направлению должны являться:

– организация проведения мероприятий согласно Единому календарному плану межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных и спортивных мероприятий (далее – ЕКП);

– содействие региональным и местным организациям в проведении мероприятий по гандболу соответствующего уровня.

1.1.12. Создание спортивной инфраструктуры (в том числе реконструкция и строительство объектов спорта)

Формирование современной инфраструктуры для занятий гандболом как одного из драйверов увеличения количества занимающихся физической культурой и спортом должно стать одной из системных задач для субъектов Российской Федерации и найти отражение в региональных и муниципальных программах развития физической культуры и спорта.

Как правило, спортсмены вузовских команд и учебных групп детско-юношеских спортивных школ, тренируются в спортивных залах, не отвечающих требованиям международных правил по гандболу. Минимальные размеры игрового зала для гандбола должны составлять 48x28 метра (игровая площадь 40x20 м с зонами безопасности по периметру игровой площадки, а также наличием места для судейского столика, лавок для запасных игроков и места для разминки игроков). Из общего числа тренировочных залов действующих спортивных школ лишь 5,1% имеют залы 42x24 м, 30% школ имеют залы 40x20 (т.е. без зон безопасности), более 40% школ имеет залы 36x18 м и почти 23% залов имеют размеры 24x12 м и не отвечают никаким требованиям. Таким образом, в 65% залов нет возможности организовать качественный тренировочный процесс подготовки гандболистов. Это оказывает существенное влияние на качество обучения техническим приемам владения мячом и совершенствования техники, тактической подготовленности гандболистов в составе отдельных «связок» и команды в целом.

Важным фактором развития инфраструктуры гандбола должно стать создание материально-технической базы Всероссийской Академии гандбола с возможностью проведения международных соревнований высшего уровня.

Опираясь на аналитические данные по регионам по количеству наличия спортивных школ, а также учитывая статус базового вида спорта для региона, необходимо предусмотреть строительство не менее 14 специализированных спортивных сооружений для профильных спортивных школ в 13 субъектах Российской Федерации: Волгоградская область (Волгоград) Пермский край (Пермь), Воронежская область (Воронеж), Ставропольский край (Ставрополь), Москва, Брянская область (Брянск), Республика Татарстан (Набережные Челны), Санкт-Петербург, Свердловская область (Екатеринбург), Удмуртская Республика (Ижевск), Челябинская область (Челябинск), Белгородская область (Белгород), Ярославская область (Ярославль).

В рамках реализации Программы необходимо дооснастить 40 существующих спортивных школ современным оборудованием для гандбола.

Для создания условий совершенствования навыков спортсменов в рамках соревновательной деятельности и создания оптимальных условий для зрителей ряд спортивных сооружений требует реконструкции или строительства для соответствия количества посадочных мест уровню проводимых соревнований.

В целях обеспечения системного развития гандбола от массовости до спорта высшего достижения необходимо предусмотреть строительство трех универсальных спортивных комплексов, способных принимать матчи национальных сборных России, в базовых для гандбола субъектах Российской Федерации – Москве, Санкт-Петербурге, Краснодаре и Омске.

Кроме этого, важным фактом является обеспечение спортсменов спортивной инфраструктурой, а также создание условий для организаций и поддержки студенческих команд.

Начальным этапом реализации данных мероприятий станет уже заложенное в Программу строительство на базе Федеральных образовательных организаций высшего образования, подведомственных Минспорта России, Федеральных центров развития гандбола на основе интеграции спортивной, образовательной и научной деятельности по подготовке спортивного резерва и педагогических, тренерских и научных кадров для развития гандбола.

1.1.13 Подготовка тренеров и иных специалистов в области физической культуры и спорта

Для обеспечения динамичного развития вида спорта необходимо создать устойчивую систему подготовки и переподготовки кадров, включая подготовку:

- тренерского состава;
- спортивных судей;
- квалифицированных спортивных менеджеров;
- персонала для создания и содержания спортивных сооружений;
- врачей по спортивной медицине;
- контролеров-распорядителей;
- волонтеров.

Приоритетные направления в кадровой политике развития гандбола:

Тренеры и менеджеры.

– развитие системы подготовки тренеров и специалистов по гандболу в организациях высшего профессионального образования (вузах) и профессиональных образовательных организациях (училищах, колледжах, техникумах олимпийского резерва);

– дальнейшее развитие системы повышения квалификации и переподготовки кадров тренеров и специалистов по гандболу;

– создание высшей школы тренеров по гандболу для подготовки тренеров высшей квалификации;

– подготовка тренеров из числа молодых спортсменов, завершивших спортивную карьеру (кадровый резерв ФГР);

– организация стажировок тренеров и иных специалистов в области гандбола в ведущих российских и зарубежных центрах спортивной подготовки, академиях, спортивных школах и др.;

– формирование заявки ФГР на высшую профессиональную подготовку тренеров за счет государственных и частных источников финансирования, в том числе по целевому набору в профильных организациях высшего образования и училищах олимпийского резерва.

В таблице ниже представлены показатели, характеризующие динамику изменения количества тренерского состава, обеспечивающего спортивную подготовку по гандболу в Российской Федерации.

года	Кол-во тренеров		Квалификационная категория			
	Всего	Штатных	Высшая	Первая	Вторая	Звание «Заслуженный тренер России»
2013	835	515	160	110	63	47
2014	862	536	175	110	45	55
2015	816	518	191	111	24	53
2016	835	520	213	114	12	44
% изменения за 4 года	0	+0,9	+33	+3,6	-81	-6,4

Показатели свидетельствуют о нехватке тренерских кадров для решения поставленных задач и увеличения как качества подготовки спортивного резерва, так и количества занимающихся. При этом показатели свидетельствуют о сохранении «тренерской школы», что позволяет рассчитывать на развитие системы наставничества и качественную подготовку молодых специалистов.

Спортивные судьи.

– становление и развитие системы всероссийской подготовки спортивных судей в Российской Федерации через увеличение количества всероссийских и региональных семинаров подготовки спортивных судей;

– реализация унифицированного подхода к программному материалу семинаров по подготовке спортивных судей через разработку методических пособий по всем сферам судейства;

– повышение квалификации действующих и подготовка новых спортивных судей всероссийской категории по гандболу и сертифицированных судей;

– подготовка спортивных судей из числа молодых спортсменов, завершивших спортивную карьеру (кадровый резерв ФГР);

– организация судейских обменов спортивными судьями с крупными гандбольными турнирами в других странах;

– обеспечение большей мотивации молодежи и опытных судей для занятия судейской деятельностью, повышение престижа судейской работы и ее оплаты, перевод на постоянно оплачиваемую работу руководящего состава коллегии спортивных судей ФГР.

– Кадровые потребности в тренерах, менеджерах и судьях в России должны быть увязаны с показателями массовости и численности спортсменов на этапах спортивной подготовки в отдельных субъектах Российской Федерации, а также с количеством и уровнем проводимых соревнований по гандболу.

Основную координацию вопросов подготовки кадров для гандбола должна будет на себя взять Всероссийская Академия гандбола, создавая в рамках данной Программы.

В числе других мер по подготовке кадров планируется:

– обеспечение участия тренеров в обучающих программах и Программе грантов Олимпийского комитета России;

– разработка специальной программы по переподготовке ведущих спортсменов, завершивших выступления, с целью создания кадрового

резерва управленческого звена и тренерского состава региональных сборных команд;

- разработка и внедрение адекватной системы мотивации (моральной и материальной) тренеров и специалистов всех уровней;

- создание системы аттестации тренеров, и других специалистов по виду спорта.

Подготовка высококвалифицированных специалистов и волонтеров, необходимых для организации и проведения соревнований по виду спорта, особенно актуальна в период активного строительства и ввода в эксплуатацию специализированных спортивных объектов, поскольку без их наличия эти сооружения не могут иметь полноценную загрузку спортивными и спортивно-массовыми мероприятиями.

Подготовка контролеров-распорядителей по утверждённой Федерацией гандбола России программе специальной подготовки будет осуществляться отобранными организациями на договорных условиях.

В числе задач подготовки кадров по гандболу на базе профессиональных образовательных организаций (училищ олимпийского резерва, техникумов и колледжей) и организаций высшего образования:

- открытие и сохранение в образовательных организациях соответствующей специализации «Гандбол» в рамках подготовки специалистов, получающих среднее специальное образование, бакалавров и магистров, совершенствование программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки;

- взаимодействие с образовательными организациями по формированию содержания учебных программ дисциплин и практик по специализации «Теория и методика гандбола» для подготовки выпускников этих учреждений в соответствии с современным уровнем развития гандбола и потребностями работодателей;

- подготовка и издание необходимой учебно-методической и научной литературы по гандболу.

В числе других мер по подготовке кадров планируется:

- стажировка перспективного тренерского состава и специалистов в сборных командах России, спортивных центрах, клубах России и за рубежом;
- разработка специальной программы по переподготовке ведущих спортсменов, завершивших выступления, с целью создания кадрового резерва управленческого звена и тренерского состава юниорских, молодежных и региональных сборных команд;
- разработка и внедрение эффективной системы мотивации (моральной и материальной) тренеров и специалистов всех уровней;
- создание системы аттестации и сертификации тренеров, и других специалистов по гандболу.

1.1.14 Экономический потенциал

Гандбол как составляющая часть отрасли экономики спорта вовлекает в себя значительные финансовые средства и большое количество рабочей силы, что требует постоянного совершенствования существующих и разработки новых моделей управления и финансирования. Потенциально рынок услуг в гандболе (по данным Центра спортивного менеджмента Экономического факультета МГУ) оценивается в объеме свыше 20 млрд. рублей в год.

В тоже время экономический потенциал гандбола в полной мере не реализуется.

Следует отметить, что значительный круг вопросов, связанных с проблемами управления ресурсным потенциалом спортивного комплекса как гандбола в целом, так и отдельных его направлений, разработан недостаточно и требует нормативного правового закрепления, методического обеспечения и научного обоснования.

Финансовое обеспечение реализации Программы в настоящее время, как правило, осуществляется за счёт средств бюджетов всех уровней и внебюджетных источников, что обеспечивает консолидацию усилий публично-правовых образований, негосударственного сектора и бизнеса.

При использовании и развитии спортивного потенциала необходимо учитывать, что сегодня каждый регион вправе сам определять основные направления политики в области спорта, объемы финансирования исходя из социально-экономической ситуации, традиций и запросов общественных институтов и профессиональных сообществ.

По оценкам Всемирной федерации индустрии спортивных товаров (WFSGI), объем российского рынка может достичь \$12 млрд. или около 5% мирового рынка.

Среди факторов, объясняющих положительную динамику на рынке спортивной индустрии в России в целом и гандбола как его составляющей, позволяющих экспертам считать его одним из ключевых в Европе, можно выделить следующие:

- большое количество потенциальных покупателей (более 100 млн. человек). Так, в Германии, где самый большой рынок спорттоваров и спортивных услуг в Западной Европе, число жителей составляет чуть более 80 млн.;

- только 20-25% населения России (по данным различных исследований) занимается физкультурой и спортом более-менее постоянно. Таким образом, гандбол и соответствующие услуги и товары, связанные с развитием гандбола, имеют значительный потенциал роста. Многое здесь зависит от популяризации гандбола;

- рост интереса к посещению спортивных мероприятий в России, но здесь необходимо повышать уровень сервиса и предлагаемого ассортимента услуг;

- рост интереса бизнеса к использованию возможностей спорта для продвижения своих товаров и услуг, брендов.

Факторы, способные ограничить рост рынка спортивной индустрии в целом и гандбола в частности (по оценкам компании «Спортмастер») заключаются, прежде всего в демографическом кризисе (согласно прогноза до 2020 года основная группа потребителей спортивных услуг – население в

возрасте от 20 до 40 лет – значительно сократится), низких, хотя и увеличивающихся до последнего года, доходах населения, неблагоприятных климатических условиях некоторых регионов России.

В этой связи необходимо обратить внимание на развитие экономического потенциала гандбола в новых территориях. Это прежде всего города с населением более 100 тыс. жителей. По данным государственной статистики, около 47% населения России проживает именно в таких городах.

Основными направлениями Программы, направленными на развитие экономического потенциала гандбола в России, являются:

- разработка и внедрение бизнес-планов профессиональных лиг;
- проработка вопроса использования возможностей государственного (муниципального)-частного партнёрства для развития гандбола;
- проработка вопроса спонсорских договоров для ФГР;
- проработка вопроса заключения договоров профессиональных лиг на использование телевизионных прав;
- проработка вопроса заключения договоров профессиональных лиг с организаторами азартных игр в букмекерской конторе (в том числе на получение целевых отчислений от азартных игр).

1.2 Характеристика проблем развития гандбола в Российской Федерации и анализ причин их возникновения.

В настоящее время, помимо проблем, существующих в целом в области физической культуры и спорта, в сфере гандбола имеется ряд факторов, затрудняющих его активное развитие в Российской Федерации:

- незначительное количество лиц, занимающихся гандболом в России, по сравнению с другими (особенно европейскими) странами в пересчете на душу населения;
- неудовлетворительное состояние материально-технической базы для занятий гандболом;
- отсутствие специализированных тренировочных баз для подготовки российских сборных команд по гандболу (УТЦ «Новогорск» не имеет

достаточной пропускной способности для полного обеспечения централизованной подготовки всех сборных команд – юниорских, молодежных, национальных);

- недостатки в системе подготовки и повышения квалификации специалистов в сфере гандбола;

- нехватка молодых перспективных тренерских кадров в силу слабой социальной защищенности и крайне низкой оплаты труда;

- снижение возможности выбора молодых перспективных гандболистов для отбора в сборные команды страны, снизившийся уровень в мировом гандбольном рейтинге клубных команд и российских сборных команд.

Помимо проблем, типичных не только для гандбола, но и для других игровых видов спорта, в Российской Федерации существуют специфические проблемы развития среди отдельных групп и категорий населения и направлений подготовки спортсменов. Для развития гандбола важное значение имеет состояние детско-юношеского спорта, обеспечивающего массовость занятий гандболом среди детей и подростков и подготовку резерва для сборных команд страны.

Одной из главных причин низких темпов развития детского и юношеского гандбола в стране является то, что в этой сфере, как и в большинстве игровых видов спорта, не произошло изменения систем, подходов и методов работы, как в ведущих гандбольных странах. Анализ состояния дел показывает, что в данной сфере продолжает сохраняться значительное количество сдерживающих факторов, препятствующих увеличению численности занимающихся гандболом и повышению качества и результатов подготовки спортивного резерва.

Одним из наиболее существенных является фактор крайне низкой обеспеченности профильных спортивных школ и отделений инфраструктурой – спортивными площадками и сооружениями, пригодными для тренировок и проведения гандбольных игр. Также профильные спортивные школы испытывают острую нехватку в современном спортивном

оборудовании, а занятия зачастую проводятся по устаревшим программам, не учитывающим передовой российский и мировой опыт.

Региональный уровень кадрового обеспечения профильных спортивных школ и отделений гандбола значительно ниже реальных потребностей вида спорта, что обусловлено причиной невысокого уровня заработных плат тренеров по гандболу в государственных и муниципальных учреждениях. Также есть большая разница в условиях работы и возможностях организации тренировочного и соревновательного процесса и обеспеченности ресурсами в государственных и муниципальных учреждениях и школах при гандбольных клубах Суперлиги.

Следует признать, что до последнего времени не в достаточной степени уделялось и продолжает мало уделяться внимания внедрению современных достижений науки, техники, информационному и методическому сопровождению процесса подготовки гандболистов, начиная с уровня детских спортивных школ и заканчивая уровнем сборных команд страны.

Российскому гандболу необходим переход на использование современных технологий и методов работы:

- использование современных информационных технологий и систем сбора, обработки и анализа информации по направлениям организации (выявление и мониторинг развития талантливых игроков, сбор и обработка достоверной статистической информации об основных показателях развития гандбола в России, обработка и анализ состояния и эффективности использования материально-технической базы);

- организация перехода на новый уровень развития отечественного гандбола включая научное и методическое сопровождение со стороны ведущих спортивных, научных и образовательных российских организаций.

- сборе и анализе методов и форм работы, применяемых лучшими гандбольными клубами, тренерами, специалистами зарубежных стран, адаптации, применительно к российским условиям опыта работы в вопросах организации подготовки гандболистов;

– сборе, обработке и использовании информации и сведений о состоянии и динамике развития гандбола в ведущих мировых державах.

Так или иначе, к сдерживающим факторам в развитии гандбола в России можно отнести целый комплекс причин субъективного и объективного характера, влияющих на результаты выступления сборных команд по гандболу:

– отсутствие единой, поддерживаемой на государственном уровне системы для всех возрастов и категорий населения, включая организацию и проведение гандбольных соревнований, механизмы финансирования, подготовку кадров, а также систему стимулирования и поддержки тренеров, осуществляющих деятельность в государственных и муниципальных учреждениях;

– отсутствие или непригодность для эксплуатации достаточного количества объектов инфраструктуры, пригодной для занятий видом спорта, в регионах;

– необеспечение из-за этого фактора должного тренировочного процесса и соревнований;

– отсутствие системы выявления, поддержки и стимулирования талантливых гандболистов от начального этапа подготовки и до участия в составе сборных команд страны;

– недостаточное внимание и недофинансирование отрасли на уровне субъектов Российской Федерации, начиная с поселений и муниципальных образований;

– недостаточное количество государственных и муниципальных учреждений (спортивных школ) по гандболу;

– недостаточное количество квалифицированных тренеров и специалистов.

Очевидна необходимость развития отечественного гандбола на основе системного подхода, учитывающего положительный опыт, наработки и достижения предыдущего периода, а также опыт и передовые практики

мировых гандбольных держав. Ключевым принципом дальнейшей совместной работы государственных и общественных структур, осуществляющих деятельность в сфере развития физической культуры, спорта и гандбола в стране должны стать:

- чёткие и согласованные действия организаций в интересах развития гандбола, в соответствии с единой политикой и программой развития гандбола в России, согласованной и утвержденной на государственном уровне;

- применение современных технологий, в том числе на основе разработки и внедрения проектов, дающих значительный эффект при минимальных тратах, инвестирование в реальные проекты, направленные на развитие массовости и доступности вида спорта для различных слоев населения в регионах Российской Федерации;

- преемственность этапов и результатов работы по воспитанию талантливых гандболистов для сборных команд России;

- эффективное использование существующей на данный момент гандбольной инфраструктуры, рациональный подход к регионам, где есть потребность в инфраструктуре в сочетании с получением результата в будущем.

Эффективным механизмом решения проблем является программно-целевой метод планирования деятельности с четким определением целей и задач Программы, выбором перечня скоординированных мероприятий по созданию условий развития вида спорта и их увязка с реальными возможностями федерального, региональных и муниципальных бюджетов, включением строительства объектов спорта для гандбола в Федеральную целевую программу «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016–2020 годы» (далее – ФЦП), а также привлечение внебюджетных источников финансирования.

1.3 Обоснование необходимости решения проблем развития гандбола в Российской Федерации, анализ различных вариантов их решения с

указанием возможных рисков.

Осознавая масштаб задач и целей, решение которых требует реализации комплексной системы мер, целесообразно проводить мероприятия с использованием программно-целевого метода, поскольку:

- мероприятия относятся к вопросам федерального уровня и(или) к вопросам совместного ведения;

- мероприятия входят в число приоритетных для формирования целевых программ, а их реализация позволяет обеспечить возможность улучшения качества жизни населения;

- мероприятия не могут быть проведены в коротком временном пределе и требуют значительных объемов бюджетного финансирования;

- мероприятия носят комплексный характер, при этом их успешная реализация окажет существенное положительное влияние на обеспечение стабильности результатов спорта высших достижений, а также на социальное благополучие наделения.

Программно-целевой метод эффективен системным характером, что позволяет концентрировать ресурсы и решать вопросы по приоритетным направлениям:

- создание в качестве пилотных проектов на базе образовательных организаций высшего образования центров развития гандбола на основе кластерного подхода и интеграции спортивной, образовательной и научной деятельности по подготовке спортивного резерва и педагогических, тренерских и научных кадров для развития гандбола;

- создание центра компетенции на базе создаваемой Всероссийской Академии гандбола для управления процессом переподготовки и повышения квалификации тренерских кадров;

- создание профессиональных Лиг, проводящих чемпионат России среди мужских и женских команд;

- создание студенческих гандбольных лиг среди мужских и женских команд;

- развитие массового гандбола с учетом необходимости повышения обеспеченности объектами спортивной инфраструктуры субъектов Российской Федерации;

- развитие спорта высших достижений;

- совершенствование методического сопровождения организации и реализации мероприятий Программы.

Отказ от применения программно-целевого метода будет означать, что реализация каждого мероприятия потребует отдельного решения либо обособления в рамках текущей деятельности.

Реализация Программы без использования программно-целевого метода может привести к следующим результатам:

- отсутствие стабильности и возможное снижение результатов в выступлении спортивных сборных команд Российской Федерации;

- отсутствие системного подхода в решении задач, стоящих перед государством в области развития гандбола;

- разобщенность целей и усилий федерального органа исполнительной власти в сфере физической культуры и спорта, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления при формировании спортивного резерва по гандболу;

- снижение активности использования потенциала гандбола при позиционировании государства на международном уровне;

- возможное ущемление прав личности российских граждан, касающихся доступности физкультурно-спортивных услуг в зависимости от региона проживания;

- снижение социальной эффективности физкультурно-оздоровительной деятельности в части воспитания детей и молодежи.

Характерной чертой Программы является то, что мероприятия проводятся на всех уровнях (федеральном, региональном и муниципальном). Органы местного самоуправления, проводящие мероприятия по развитию

спортивной инфраструктуры, испытывают дефицит средств местных бюджетов на эти цели.

Целесообразными в рамках программно-целевого метода рассматриваются два варианта решения проблемы.

Первый является интенсивным: он основывается на новых принципах решения поставленных задач. Вариант характеризуется высокой вероятностью реализации мероприятий Программы (наименьшими рисками, так как потребует взаимодействия федерального центра и ограниченного числа субъектов Российской Федерации, выбранных в соответствии с решениями Федерации гандбола России). При этом ожидаемые результаты могут быть исполнены с привлечением меньших средств за счёт концентрации на создании ключевых спортивных гандбольных кластеров с использованием типовых проектных решений для объектов массового спорта.

Второй вариант является инерционным: он заключается в сохранении достигнутых объемов деятельности и сформированной инфраструктуры. Вариант обладает более высоким риском, так как не предусматривает создания ключевых объектов инфраструктуры для подготовки спортивного резерва в субъектах Российской Федерации, нуждающихся в развитии гандбола. Подобному методу присуща недостаточная эффективность, так как повышение значений целевых показателей, характеризующих качество подготовки гандболистов, будет достигаться только при условии линейного роста необходимых финансовых ресурсов.

Одним из важнейших рисков является недостаточное бюджетное финансирование Программы в процессе реализации (финансовый риск). При этом будет необходимо корректировать План мероприятий по реализации Программы в сторону сокращения планируемых мероприятий, что приведет к снижению эффективности. Также к финансовому риску следует отнести невыполнение субъектами Российской Федерации в полном объеме принятых финансовых обязательств.

К рискам программно-целевого метода следует отнести административные риски, связанные с неэффективным управлением Программы. В качестве административных рисков могут выступать запоздалое заключение государственных контрактов, некачественная подготовка обосновывающих материалов при реализации и корректировке мероприятий Программы.

Для снижения воздействия данных рисков предполагается формирование Проектного офиса и постепенный переход на проектный метод управления Программой.

Невыполнение отдельных мероприятий Программы, связанное с вышеописанными рисками, может привести к неудовлетворительным результатам:

- отсутствие эффективной системы формирования спортивного резерва как основы для формирования спортивных сборных команд Российской Федерации по гандболу;
- низкий уровень подготовки профессиональных кадров;
- неудовлетворенность населения обеспеченностью инфраструктуры для занятий гандболом;
- дальнейшее ухудшение материально-технического состояния объектов спорта, предназначенных для мероприятий по гандболу.

Учитывая вышеизложенное, оптимальным является интенсивный вариант реализации.

Использование данного варианта позволит мобилизовать ресурсные возможности и сконцентрировать усилия на следующих приоритетных направлениях комплексного решения проблем:

- создание материально-технической базы, современных технологий подготовки, ресурсного и научно методического обеспечения устойчивого развития вида спорта в Российской Федерации;

– формирование интереса различных категорий граждан к виду спорта как одной из доступных и массовых форм физической активности населения России;

– завоевание передовых позиций в мировом спорте.

Программа предусматривает эффективное решение проблем спортивной подготовки, физического воспитания и оздоровления различных групп граждан Российской Федерации путем целенаправленного развития вида спорта, предполагает разработку комплекса взаимосвязанных мероприятий, осуществляемых заинтересованными федеральными, региональными и муниципальными органами власти, общественными и коммерческими организациями в рамках целостной нормативно-правовой системы.

2. Цели и задачи программы, целевые показатели деятельности общероссийской спортивной федерации по развитию гандбола в Российской Федерации, ожидаемые результаты реализации Программы

Целями Программы является:

создание условий для укрепления здоровья населения путем приобщения молодого поколения к регулярным занятиям гандболом;

укрепление конкурентоспособности российского гандбола на международной спортивной арене;

популяризация гандбола и повышение интереса к нему, прежде всего в «малых городах» России;

увеличение числа субъектов Российской Федерации, развивающих гандбол, в том числе как базовый вид спорта.

Для достижения указанных целей должны быть выполнены следующие основные задачи:

формирование системы оказания организационно-методической, научно-методической, информационно-аналитической помощи физкультурно-спортивным и образовательным организациям, развивающим гандбол на территории Российской Федерации;

укрепление материально-технической базы гандбола в Российской Федерации;

содействие развитию системы подготовки спортивного резерва в гандболе;

совершенствование системы подготовки и переподготовки кадров, курсов повышения квалификации по гандболу;

повышение качества подготовки высококвалифицированных спортсменов, способных войти в составы сборных команд Российской Федерации, субъектов Российской Федерации;

совершенствование системы научно-методического, медицинского и медико-биологического обеспечения гандбола;

содействие в формировании культуры «нулевой терпимости» к допингу у спортсменов, занимающихся гандболом;

содействие развитию школьного и студенческого гандбола в рамках системы непрерывного образования от общеобразовательных организаций до образовательных организаций высшего образования;

совершенствование системы всероссийских и международных спортивных соревнований, ежегодно проводимых в России (по гандболу, пляжному гандболу), в том числе для различных групп населения (школьный, студенческий, ветеранский гандбол).

Решение задач предусматривается осуществлять по направлениям Программы.

Реализация Программы, в зависимости от объемов финансирования возможных вариантов (интенсивный и инерционный), оценивается с помощью целевых показателей Программы.

Целевые показатели деятельности общероссийской спортивной федерации по развитию гандбола в Российской Федерации

№	Направление развития вида спорта	Наименование показателя	Методика измерения	Ед. изм.	Показатель, год			
					2018	2020	2022	2024
1	Массовый спорт	Численность занимающихся гандболом	Форма 1-ФК «Сведения о физической культуре и спорте»	Чел.	110 тыс.	118 тыс.	130 тыс.	150 тыс.
		Численность штатных тренеров-преподавателей по гандболу	Форма 1-ФК «Сведения о физической культуре и спорте»	Чел.	800	870	980	1250
2	Школьный спорт	Количество школьных спортивных клубов, принявших участие в школьных фестивалях гандбола и конкурса на лучшую организацию работы школьного клуба	На основании протоколов мероприятий	Ед.	200	230	270	300

№	Направление развития вида спорта	Наименование показателя	Методика измерения	Ед. изм.	Показатель, год			
					2018	2020	2022	2024
3	Детско-юношеский спорт	Кол-во отделений в организациях детско-юношеского спорта, развивающих гандбол	По форме 5-ФК «Сведения по организациям, осуществляющим спортивную подготовку»	Ед.	200	220	240	260
4	Студенческий спорт	Количество студенческих спортивных клубов, принявших участие в официальных спортивных соревнованиях	На основании протоколов мероприятий	Ед.	50	70	90	100
5	Подготовка спортивного резерва	Количество отделений по гандболу ФСО и ОУ, имеющих право использовать в наименовании слово «олимпийский»	По форме 5-ФК «Сведения по организациям, осуществляющим спортивную подготовку»	Ед.	23	25	27	30
		Численность лиц, проходящих спортивную подготовку на этапе совершенствования спортивного мастерства	По форме 5-ФК «Сведения по организациям, осуществляющим спортивную подготовку»	Чел.	680	700	730	800
6	Спорт высших достижений	Количество спортсменов, имеющих спортивный разряд «кандидат в мастера спорта» и спортивные звания	По форме 5-ФК «Сведения по организациям, осуществляющим спортивную подготовку»	Чел.	800	1000	1200	1400
		Рост количества спортивных клубов по гандболу, принимающих участие в официальных российских соревнованиях	По данным ИАС «Гандбол России» к показателю 2018 года	Ед.	0	10	15	20
7	Развитие вида спорта в субъектах Российской Федерации	Количество регионов, имеющих профессиональную гандбольную команду	По данным ИАС «Гандбол России»	Ед.	25	30	40	50
8	Предотвращен	Количество организаций, принявших участие в	По отчетам о	Ед.	200	220	240	260

№	Направление развития вида спорта	Наименование показателя	Методика измерения	Ед. изм.	Показатель, год			
					2018	2020	2022	2024
	ие допинга в спорте и борьба с ним	мероприятиях, семинарах по внедрению культуры «нулевой терпимости» к допингу	мероприятиях					
9	Международное спортивное сотрудничество	Рост количества участников от России в работе международных конференций и исполнительных органов ЕГФ, МГФ	По спискам делегаций от России к показателю 2018 года	%	0	10	15	20
10	Пропаганда и популяризация вида спорта	Рост количества публикаций в средствах СМИ с упоминанием гандбола и топ-спортсменов	По данным информационного аудита по заказу ФГР к показателям 2018 года	%	0	30	40	50
11	Организация и проведение на территории Российской Федерации физкультурных мероприятий и спортивных соревнований	Количество физкультурных мероприятий и спортивных соревнований в ЕКП за олимпийский цикл (суммарно за 4 года)	По данным из ЕКП суммарно за 4 года олимпийского цикла	Кол-во мероприятий		400		600
12	Создание спортивной инфраструктуры	Рост количества объектов спорта, используемых физкультурно-спортивными организациями, развивающими гандбол	По данным ИАС «Гандбол России» к показателям 2018 года	%	0	10	18	25
13	Подготовка тренеров и иных специалистов в области физической культуры и спорта	Количество специалистов по гандболу проходящих подготовку (переподготовка и повышение квалификации) в среднем за год.	По данным ИАС «Гандбол России»	Чел в год	300	360	440	530
14	Экономический потенциал вида спорта	Соотношение внебюджетных средств, привлеченных для реализации программы к объемам	По данным ревизионной комиссии ФГР в процентах к объему	%	15	30	35	40

№	Направление развития вида спорта	Наименование показателя	Методика измерения	Ед. изм.	Показатель, год			
					2018	2020	2022	2024
		бюджетного финансирования	бюджетного финансирования в среднем за год отчетного периода					

Ожидаемые результаты реализации Программы:

Программа реализуется в течение восьми лет и включает в себя два этапа:

1 этап – Достижение устойчивой позитивной динамики широкомасштабного развития гандбола среди различных социальных, профессиональных и возрастных групп населения, увеличение численности занимающихся гандболом и укрепление материально-технической базы спортивных сооружений, совершенствование системы организаций, осуществляющих спортивную подготовку, формирование профессиональных спортивных лиг, создание студенческой спортивной лиги, создание информационно-аналитической системы «Гандбол в России». Подготовка перевода управления программой на проектный метод управления.

2 этап – Внедрение проектного метода управления реализацией Программы. Планомерное повышение спортивных результатов сборных команд Российской Федерации и завоевание лидирующих позиций на мировой арене, повышение финансовой самостоятельности гандбольных профессиональных команд и профессиональных лиг, формирование кадрового резерва, становление развития студенческой спортивной лиги, совершенствование и развитие информационно-аналитической системы «Гандбол в России», в том числе формирование реестра организаций, спортивных сооружений, тренеров и специалистов по гандболу, достижение плановых показателей Программы.

Для каждого этапа формируются свои ожидаемые результаты, подчиненные цели и задачам Программы:

- выйти на уровень ведущих команд мира, добиться завоевания медалей российскими спортсменами на крупнейших международных соревнованиях, включая Олимпийские игры;
- обеспечить стабильную работу системы подготовки спортивного резерва для сборных команд по виду спорта;
- создать развитую систему организаций спортивной подготовки, включающую в себя нормативно-правовую базу (федеральный стандарт спортивной подготовки) и различные типы организаций (СШ, СШОР, УОР, ЦСП);
- создать современную систему научно-методического, медицинского и медико-биологического обеспечения вида спорта;
- создать систему подготовки и переподготовки кадров, курсов повышения квалификации по виду спорта;
- повысить зрелищность спортивных соревнований по избранному виду спорта для развития экономического потенциала и привлечения внебюджетных источников финансирования.

На первом этапе планируется сконцентрировать усилия на реализации приоритетных направлений и мероприятий внутри них, на втором этапе – завершить планируемые мероприятия. Таким образом, риск недофинансирования будет перераспределён между мероприятиями Программы.

Возможное недофинансирование приоритетных направлений может быть компенсировано на втором этапе за счет корректировки планов, что позволит достичь отдельных поставленных целей.

В течение первого этапа (2017-2020 годы) по первому сценарию предусматривается:

- начало строительства центров развития гандбола (в Москве, Краснодаре, Омске, Волгограде и Хабаровске) на базе федеральных организаций высшего образования;

- строительство 4 спортсооружений типового образца с залом размером 48x28 метров, пригодных для проведения тренировок и тренировочных игр в субъектах Российской Федерации, в которых гандбол определен как базовый вид спорта;

- поддержка реализации региональных программ развития физической культуры и спорта, направленных:

- на развитие массового гандбола (закупка спортивного оборудования и строительство крытых площадок для спортивных школ);

- реконструкцию трех спортивных комплексов (в гг. Краснодар, Калининград, Казань) с целью получения возможности проведения в данных объектах спорта соревнований высшего международного уровня;

- на строительство и реконструкцию спортсооружений, способных принимать матчи Чемпионата России.

В течение второго этапа (2020-2024 годы) по первому сценарию предусматривается:

- продолжение строительства ещё трёх региональных центров развития гандбола на базе организаций высшего образования (Санкт-Петербург, Челябинск и Волгоград (или Казань));

- строительство как минимум 8 спортсооружений типового образца с залом размером 48x28 метра, пригодных для проведения тренировок и тренировочных игр в субъектах Российской Федерации, в которых гандбол определен как базовый вид спорта;

- продолжение поддержки реализации региональных программ развития физической культуры и спорта, направленных:

- на развитие массового гандбола (закупка спортивного оборудования и строительство спортивных сооружений для профильных спортивных школ);

- создание Всероссийской Академии гандбола,

- внедрение информационно-аналитической программы «Гандбол России»;

– строительство и реконструкцию спортсооружений, способных принимать матчи Чемпионата России, турниров под эгидой Европейской гандбольной Федерации (ЕГФ) и Международной гандбольной Федерации (МГФ).

Выполнение Программы развития гандбола в Российской Федерации на 2017- 2024 года без реализации предложений, полученных из региональных федераций и отделений, входящих в состав Федерации гандбола России (см. приложение 1) не принесет ожидаемого результата как в ближайшей, так и в отдаленной перспективе.

Данные предложения указывают на насущные проблемы и охватывают проблематику всего гандбола как вида спорта – от школьного и детско-юношеского до спорта высших достижений, без их решения невозможно поддержать высокую планку, установленную российским гандболом в советские времена и поддержанную победой женской национальной сборной России на Играх XXXI Олимпиады 2016 года в городе Рио-де-Жанейро.

2. Перечень и описание основных программных мероприятий, а также сроки их выполнения по этапам реализации программы

Перечень и описание основных программных мероприятий (по направлениям)

№	Мероприятие программы	Сроки реализации	Ожидаемый результат	Организационные исполнители
1. Общие организационные мероприятия				
1.1.	Организация и проведение очередных конференций ФГР	ежегодно	Решение конференции	ФГР, региональные организации
1.2.	Организация и проведение Всероссийской научно-практической конференции по развитию гандбола в России	Ежегодно, начиная с 2018 года	Резолюция конференции, сборник статей по итогам конференции	Минспорт России, ФГР, научные и образовательные организации, организации спортивной подготовки
1.3.	Организация операционных инструментов реализации программы – проектного офиса и центра компетенций	2018 год	Утвержденный исполнительным органом ФГР пакет документов	ФГР
1.4.	Корректировка Программы развития гандбола в Российской Федерации на 2017-2024 года	Ежегодно, по результатам обсуждения	Дополнения к Программе развития гандбола на 2017-2024 года,	ФГР, Министерство спорта России
1.5.	Разработка документации и регистрация Всероссийской Академии гандбола	2018 г.	Включение в ЕГРЮЛ юридического лица – Всероссийской Академии гандбола	ФГР, заинтересованные организации
1.6.	Проведение НИИР по проблематике совершенствования подготовки спортсменов в гандболе	ежегодно	Научный отчет по теме НИИР	Минспорт России, ФГР, научные и иные заинтересованные организации
1.7.	Разработка нормативных актов ФГР в обеспечение реализации Программы развития 2017-2024 гг.	IV квартал 2017 года	Пакет нормативных актов, утвержденных ФГР	ФГР, региональные организации
1.8.	Разработка и создание информационно-аналитической системы «Гандбол России»	2018 год	Административный регламент Система управления базами данных	ФГР, заинтересованные организации

№	Мероприятие программы	Сроки реализации	Ожидаемый результат	Организационные исполнители
2. Развитие массового спорта				
2.1.	Организация и проведение ежегодной акции «Стремительный мяч»	Ежегодно, согласно ЕКП	Проведение акции, пакет документации	Минспорт России, ФГР, региональные и местные органы власти, региональные организации ФГР
2.2.	Оборудование и создание в местах массового отдыха площадок для пляжного гандбола	2018-2024 гг.	Принятие в эксплуатацию спортивных сооружений для пляжного гандбола	Региональные и местные органы власти, региональные организации ФГР, ФГР, Минспорт России (в части реализации ФЦП)
2.3.	Развитие системы физкультурно-спортивных клубов по гандболу по месту жительства и физкультурно-спортивных обществ	2018-2024 гг.	Формирование физкультурно-спортивных клубов по гандболу – юридических лиц в различных организационно-правовых формах	Региональные и местные органы власти, региональные организации ФГР, ФГР
2.4.	Проработка вопроса организации производства спортивного оборудования для гандбола на российских предприятиях (мячи, мобильные ворота, всепогодные площадки)	2019 гг.	Соглашение российских организаций-производителей с ФГР о подготовке и начале производства продукции для гандбола	ФГР,
2.5.	Разработка технологии использования открытых хоккейных кортов в летний период для мероприятий по гандболу	2018 год	Техническая документация. Методические рекомендации Минспорта России	ФГР, Минспорт России (в части издания методических рекомендаций), заинтересованные организации
3. Развитие школьного спорта				
3.1.	Внедрение программы гандбола как третий урок физкультуры	2017-2020 гг.	Наличие образовательной программы, внедренной в образовательных организациях	ФГР, ОКР (в части программы «Спорт для всех») региональные и местные организации ФГР, образовательные организации
3.2.	Организация и проведение школьных фестивалей гандбола	Ежегодно, согласно Календарю	Проведение фестивалей в субъектах Российской Федерации	ФГР (оргкомитет), региональные и местные органы власти, региональные и местные организации

№	Мероприятие программы	Сроки реализации	Ожидаемый результат	Организационные исполнители
				ФГР, заинтересованные организации
3.3.	Проведение конкурса на лучшую организацию работы школьного клуба	Ежегодно по плану ФГР	Подведение итогов конкурса. Торжественное награждение победителей и лауреатов конкурса. Выпуск тематического журнала по итогам конкурса	ФГР (Оргкомитет), региональные и местные организации ФГР
3.4.	Развитие гандбола в сети кадетских корпусов	2017-2024 гг.	Создание методического продукта для кадетских корпусов; формирование сети команд и клубов по гандболу в кадетских корпусах	ФГР, Министерство обороны России, Минобрнауки России, Минспорт России
4.	Развитие детско-юношеского спорта			
4.1.	Проведение работы по увеличению количества отделений по гандболу в спортивных школах	2017-2024 гг.	Формирование новых отделений гандбола в спортивных школах	Региональные органы исполнительной власти, публично-правовые образования, учредители спортивных школ, ФГР
4.2.	Совершенствование системы соревновательной деятельности для детско-юношеского спорта	2017-2020 гг.	Регламент ФГР о детско-юношеских соревнованиях Методические рекомендации Минспорта России	Публично-правовые образования, региональные местные организации ФГР, ФГР
4.3.	Проведение конкурса на лучшую организацию работы по детско-юношескому гандболу	Ежегодно по плану ФГР	Подведение итогов конкурса. Торжественное награждение победителей и лауреатов конкурса. Выпуск тематического журнала по итогам конкурса	ФГР, региональные и местные организации ФГР
4.4.	Проведение работы по улучшению материально-технической базы в спортивных школах и физкультурно-спортивных клубах по месту жительства	2017-2024 гг.	Проведение реконструкции материально-технической базы для гандбола	Публично-правовые образования, учредители спортивных школ и физкультурно-спортивных клубов, ФГР
5.	Развитие студенческого спорта			
5.1.	Организация студенческой лиги	2017-2018гг.	Создание Студенческой лиги – юридического лица	ФГР, Российский студенческий

№	Мероприятие программы	Сроки реализации	Ожидаемый результат	Организации-исполнители
			или отдела в ФГР	спортивный союз, образовательные организации
5.2.	Проведение официальных соревнований среди студентов	2017-2024гг.	Проведение официальных соревнований среди студентов	Минспорт России (в части включения в ЕКП), ФГР, образовательные организации
5.3.	Улучшение материально-технической базы организаций высшего образования и профессиональных образовательных организаций (училищ, техникумов, колледжей) для занятий гандболом	2017-2024 гг.	Проведение строительства и реконструкции материально-технической базы для гандбола	Публично-правовые образования, учредители образовательных организаций (в том числе Минспорт России и Минобрнауки России), ФГР
6.	Подготовка спортивного резерва			
6.1.	Проведение работы по увеличению количества организаций, осуществляющих подготовку спортивного резерва	2017-2024 гг.	Формирование новых организаций (подразделений организаций) осуществляющих спортивную подготовку по гандболу	Публично-правовые образования, учредители организаций спортивной подготовки, ФГР
6.2.	Содействие организациям, использующим в названии словосочетание «олимпийский резерв»	2017-2024 гг.	Выделение субсидии на проведение тренировочных мероприятий по базовым видам спорта	ФГР (в части координации организаций), Минспорт России, региональные органы исполнительной власти
6.3.	Совершенствование системы соревновательной деятельности для отбора спортивного резерва	2017-2020 гг.	Регламент ФГР по проведению соревнований, направленных на отбор перспективных спортсменов в резерв спортивных сборных команд России	ФГР, ФГБУ «ФЦПСР»
6.4.	Разработка и внедрение федерального стандарта спортивной подготовки по гандболу второго поколения	IV квартал 2017 года	Утвержденный Минспортом России федеральный стандарт спортивной подготовки по гандболу 2 поколения	Минспорт России (в части утверждения) ФГР, региональные организации ФГР, ФГБУ «ФЦПСР», организации спортивной подготовки (экспертная оценка)

№	Мероприятие программы	Сроки реализации	Ожидаемый результат	Организационные исполнители
6.5.	Разработка и внедрение технологий отбора спортивно одаренных детей с использованием современных диагностических методов	2017-2024 гг.	Создание методики и технологии отбора перспективных детей, юношей и девушек в гандболе	ФГР, ОКР (Инновационный центр), ФГБУ «ФЦПСР», Минспорт России, научные и образовательные организации
7	Спорт высших достижений			
7.1.	Подготовка документации для строительства спортивных центров по гандболу	2018 гг.	Наличие необходимой документации	ФГР, Минспорт России (в пределах своей компетенции), заинтересованные организации
7.2.	Организация деятельности профессиональных мужской и женской гандбольной лиг	2018-2024 гг.	Создание профессиональных лиг – юридических лиц	ФГР, заинтересованные организации
7.3.	Совершенствование системы российских соревнований по гандболу	2017-2024 гг.	Регламент ФГР по проведению официальных соревнований. Методические рекомендации региональным организациям	ФГР, заинтересованные организации
8.	Развитие вида спорта в субъектах Российской Федерации			
8.1.	Подготовка документации для строительства в регионах объектов спорта для гандбола	2017-2019 гг.	Наличие необходимой документации для строительства объектов спорта, в которых будут проводиться мероприятия по гандболу	Региональные и местные органы исполнительной власти, региональные отделения ФГР
8.2.	Включение в программы развития спорта в субъектах Российской Федерации приоритетных положений о развитии гандбола	II квартал 2018 год		Региональные и местные органы исполнительной власти, региональные отделения ФГР, ФГР
9	Предотвращение допинга в спорте и борьба с ним			
9.1.	Проведение мероприятий, семинаров по внедрению культуры «нулевой терпимости» к допингу	Ежегодно по отдельному плану	Проведение антидопинговых мероприятий	РУСАДА (по согласованию), ФГР, региональные организации ФГР

№	Мероприятие программы	Сроки реализации	Ожидаемый результат	Организации-исполнители
9.2.	Создание методического продукта антидопингового содержания	IV квартал 2017 г.	Методические рекомендации ФГР	ФГР, заинтересованные организации
10.	Международное спортивное сотрудничество			
10.1.	Участие в международных конференциях	Ежегодно, по отдельному плану	Приглашение к участию в международных конференциях представителей ФГР, доклады, выступления, аналитические записки по результатам участия	ФГР, заинтересованные организации
10.2.	Участие в работе исполнительных органов ЕГФ, МГФ	Постоянно в соответствии с планами организаций	Официальное участие представителей ФГР в работе исполнительных органов ЕГФ, МГФ	ФГР
10.3.	Подготовка и подписание договоров о сотрудничестве с ведущими национальными федерациями гандбола	2017-2024 гг.	Наличие договоров и соглашений с национальными федерациями гандбола	ФГР, ОКР (по согласованию)
10.4.	Проведение работы по участию представителей ФГР в международной программе «Young Referee»	2017-2024гг.	Официальное участие представителей ФГР в программе «Young Referee»	ФГР, заинтересованные организации
11.	Пропаганда и популяризация вида спорта			
11.1.	Формирование единой информационной политики под эгидой ФГР	IV квартал 2017 г.	Административный регламент ФГР, Методические рекомендации	ФГР, заинтересованные организации
11.2.	Популяризация гандбола в печатных СМИ и на Интернет-ресурсах	2017-2024 гг.	Наличие публикаций и трансляций в СМИ по популяризации гандбола	ФГР, заинтересованные организации
11.3.	Организация и проведение телетрансляций крупнейших гандбольных турниров	2017-2024 гг.	Трансляции гандбольных турниров	ФГР, заинтересованные организации
11.4.	Разработка создания специализированного телеканала «Гандбол ТВ»	2018-2019 гг.	Наличие специализированного телеканала «Гандбол-ТВ»	ФГР, заинтересованные организации
11.5.	Совершенствование официального сайта ФГР	2017 г.	Ребрендинг официального сайта ФГР	ФГР, заинтересованные организации
11.6.	Выпуск официального ежегодного сборника документов ФГР	Ежегодно	Тираж сборника документов не менее 200 экземпляров	ФГР, заинтересованные организации

№	Мероприятие программы	Сроки реализации	Ожидаемый результат	Организационные исполнители
12.	Организация и проведение на территории Российской Федерации физкультурных мероприятий и спортивных соревнований (в том числе международных)			
12.1.	Организация проведения мероприятий согласно ЕКП	Постоянно в соответствии с ЕКП	Проведение официальных мероприятий согласно Правилам вида спорта	Организаторы официальных соревнований и физкультурных мероприятий
12.2.	Содействие региональным и местным организациям в проведении мероприятий по гандболу соответствующего уровня	2017-2024 гг.	Проведение в субъектах Российской Федерации официальных мероприятий	ФГР, организаторы мероприятий
13.	Создание спортивной инфраструктуры (в том числе реконструкция и строительство объектов спорта)			
13.1.	Подготовка документации и строительство объектов спорта стоимостью до 100 млн. рублей по федеральным целевым программам «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации»	до 2024 г.	Объекты спорта, используемые для гандбола	ФГР, Минспорт России (в части ФЦП), Региональные органы исполнительной власти, заинтересованные организации
13.2.	Строительство специализированных спортивных сооружений по гандболу для профильных спортивных организаций	2019-2024 гг.	Прием в эксплуатацию новых объектов спорта – специализированных спортивных сооружений по гандболу для профильных спортивных организаций в субъектах Российской Федерации: Астраханская область и Астрахань, Волгоградская область (Волгоград), Вологодская область (г. Вологда, Великий Устюг, с. Кичменгский городок), Воронежская область (Воронеж), Орловская область (г. Мценск, пос. Шаблыкино), Пермский край (Пермь), г. Севастополь, Тюменская область (г. Тюмень), Ставропольский край (Ставрополь), Москва, Брянская область (Брянск), Республика Татарстан (Набережные Челны), Санкт-Петербург,	Региональные органы исполнительной власти, Минспорт России (в части ФЦП)

№	Мероприятие программы	Сроки реализации	Ожидаемый результат	Организации-исполнители
			Свердловская область (Екатеринбург), Саратовская область ОЛ(г. Саратов), Республика Башкортостан (г.Стерлитамак), Карачаево-Черкесская республика (г.Карачаевск, г.Черкесск), Удмуртская Республика (Ижевск), Челябинская область (Челябинск), Белгородская область (Белгород), Ярославская область (Ярославль), Ямало-ненецкий автономный округ (г.Салехард)	
13.3	Строительство материально-технической базы Всероссийской Академии гандбола	2019-2021 гг.	Принятие в эксплуатацию объекта Всероссийской Академии гандбола с возможностью проведения международных соревнований высшего уровня (Москва)	ФГР, Минспорт России (в части включения в ФЦП), заинтересованные организации.
13.4.	Строительство универсальных спортивных комплексов, способных принимать матчи национальных сборных России	2020-2024гг.	Принятие в эксплуатацию объектов спорта в субъектах Российской Федерации – Москве, Санкт-Петербурге, Краснодаре и Омске.	Региональные органы исполнительной власти, Минспорт России (в части ФЦП)
13.5.	Создание материально-технической базы Центров развития гандбола на базе Волгоградской Государственной Академии Физической Культуры	2019-2020гг.		ФГБУ ВО ВГАФК Минспорт России, региональные органы исполнительной власти, ФГР
13.6	Реконструкция объектов спорта для занятий гандболом	2017 2024 гг.	Реконструкция тренировочной базы ГАУ АО гандбольный клуб "Заря Каспия" (с. Яксатово Астраханской области), реконструкция объектов спорта на базе имеющихся спортивных объектов для возможности проведения всероссийских и	Региональные органы исполнительной власти, заинтересованные организации, ФГР

№	Мероприятие программы	Сроки реализации	Ожидаемый результат	Организации-исполнители
			международных соревнований по гандболу в Воронежской области, реконструкция спортивного комплекса "Автомобилист" (г. Оренбург, ул. 60 лет Октября, дом 17) реконструкция имеющихся спортивных комплексов в Краснодаре, Казани, Калининграде с целью проведения в них международных соревнований по гандболу самого высокого уровня.	
14.	Подготовка тренеров и иных специалистов в области физической культуры и спорта			
14.1.	Формирование системы подготовки кадрового резерва для физкультурно-спортивных организаций, культивирующих гандбол	2017-2020 гг.	Создание Центра компетенций. Создание системы подготовки кадрового резерва	ФГР, ОКР (по согласованию), заинтересованные организации
14.2.	Подготовка тренеров, руководителей и специалистов региональных и местных федераций гандбола	2017-2024гг.	Наличие специализированных программ подготовки, организация группы контрактного набора по специальности "тренер по гандболу" в профильных организациях высшего образования	ФГР, региональные органы исполнительной власти, региональные федерации гандбола, организации высшего образования
14.3.	Проведение тренерских семинаров по повышению квалификации в соответствии с профессиональным стандартом «Тренер»	2017-2024 гг.	Наличие программ подготовки	ФГР, заинтересованные организации
14.4.	Подготовка судейского корпуса для гандбола	2017-2024 гг.	Наличие программ подготовки, подготовка судей в г. Орле, на базе Училища олимпийского резерва, Орловского государственного университета	ФГР, региональные органы исполнительной власти, заинтересованные организации
14.5.	Подготовка контролёров-распорядителей для мероприятий по гандболу	2017-2024 гг.	Наличие специализированной программы подготовки.	ФГР, заинтересованные организации, профессиональные

№	Мероприятие программы	Сроки реализации	Ожидаемый результат	Организации-исполнители
			Наличие соглашения организации с ФГР	лиги
15. Развитие экономического потенциала				
15.1.	Проработка вопроса использования государственного (муниципального)-частного партнёрства для развития гандбола	2018 год	Методические рекомендации ФГР по использованию ГЧП	ФГР, Минспорт России, региональные органы исполнительной власти, региональные организации ФГР, заинтересованные организации (частные партнеры)
15.2.	Проработка вопроса заключения договоров на передачу права использования символики ФГР	2018 год	Документация по договорам	ФГР, заинтересованные организации
15.3.	Проработка вопроса заключения договоров с организаторами азартных игр в букмекерской конторе (в том числе – на получение целевых отчислений от азартных игр).	2017-2018 год	Документация по договорам.	ФГР, заинтересованные организации